

# Mourad TARHOUTI

10 rue de la rivière, 35510 Cesson  
séviigné France  
+33 6 05 55 86 65  
[mourad.tarhouti@gmail.com](mailto:mourad.tarhouti@gmail.com)

---

## EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

***Depuis 10/2025***

### **Responsable excellence opérationnelle / Motherson, Rennes**

- Définir, piloter et déployer la stratégie d'Excellence Opérationnelle sur le site, en cohérence avec la feuille de route du Groupe
- Conduire la mise en œuvre des initiatives de transformation visant à améliorer la performance industrielle, la qualité, les coûts et les délais
- Élaborer et piloter le Plan d'Amélioration de l'Usine (PIP) en lien avec les objectifs stratégiques, budgétaires et opérationnels
- Participer à la construction du budget efficience et productivité, et garantir la bonne exécution
- Superviser le pilotage des indicateurs de performance (KPI), analyser les écarts et proposer des leviers d'optimisation
- Piloter et coordonner les chantiers d'amélioration continue et de productivité: HOSHIN, MSES, Kaizen, TPM, Six Sigma
- Former et coacher les autres membres du CODIR, les managers et équipes opérationnelles dans l'application des méthodes et outils d'excellence opérationnelle
- Représenter le site au sein du réseau MSES Groupe, partager les meilleures pratiques et contribuer à l'évolution des outils et standards Lean
- Intégrer les principes MSES dès la conception des nouveaux processus, équipements et projets industriels
- Identifier et exploiter les opportunités d'optimisation des flux, de simplification des processus et de réduction des gaspillages
- Piloter les modifications d'implantations industrielles, incluant la coordination des chantiers, la maintenance des équipements, et le respect des coûts, délais et exigences sécurité
- Piloter les audits internes et externes et assurer le suivi des plans de progrès associés
- Assurer une veille technologique et méthodologique et être un acteur clé de la transformation du site vers la performance durable, la digitalisation et l'excellence industrielle

***07/2023 – 10/2025***

### **Responsable Ingénierie et Programmes / Motherson, Rennes**

- Diriger le département ingénierie pour le développement de tous les produits et processus, en assurant l'alignement transversal avec les services Qualité, Achats, IT et Production
- Participer à la définition des objectifs stratégiques à long terme et maintenir les feuilles de route produit/processus sur 5 ans (PDP, PID)
- Définir et gérer les budgets CAPEX et OPEX, en garantissant l'atteinte des objectifs de performance
- Représenter le site auprès des clients, en développant des relations solides avec les équipes de prestataires
- Piloter les jalons des lancements de nouveaux programmes : Kickoff, RFQ, RFPP, layout, planification, SOP
- Gérer les PFMEA et encadrer les responsables qualité programme durant le déploiement de nouveaux projets
- Veiller à ce que les conditions de travail soient conformes aux politiques Santé, Sécurité et Environnement du Groupe
- Suivre les KPI et assurer les plans d'action ainsi que le reporting auprès du Top management
- Piloter le déploiement du système MES en concevant l'architecture des lignes de production
- Gestion de projets de modification d'implantations industrielles (chantiers usine, coordination des travaux)
- Conduire les améliorations de processus et l'implémentation de nouvelles technologies pour optimiser les opérations de maintenance et augmenter la capacité machine (TPM, TRS, MTC, MTM, Kaizen, HOSHIN...)
- Standardiser tous les paramètres de production et garantir la fiabilité ainsi que la montée en cadence : TPM, Cp, Cpk
- Mettre en œuvre des stratégies de maintenance préventive et prédictive pour réduire les arrêts de production
- Encadrer et soutenir les membres de l'équipe en définissant les objectifs et en assurant leur formation

**10/2022 – 07/2023**

## **Responsable Industrialisation-Méthodes / Motherson, Rennes**

- Piloter l'industrialisation du cockpit et volet CR3 ainsi que la mi-vie du cockpit et volet C84 et P87, conformément aux directives produit/processus du groupe
- Garantir l'efficacité industrielle, la productivité et l'amélioration de la satisfaction client
- Assurer le chiffrage des projets, le suivi des mises à jour des appels d'offres (RFQ) et gérer les écarts de demandes
- Gérer les modifications de projets et mettre à jour l'implantation de l'usine selon les phases d'industrialisation
- Standardiser et améliorer continuellement les méthodes et le processus d'industrialisation
- Rédiger les spécifications techniques pour les nouveaux équipements et les masters de contrôle
- Consulter les fournisseurs et établir les demandes d'investissement
- Assurer l'interface technique avec le client pour les problèmes d'assemblage, les modifications techniques (EcoThec) et les mises à jour produit en milieu de vie
- Garantir la fiabilité des équipements avec le soutien de l'UAP et du service maintenance
- Gérer et suivre le processus de gestion des modifications techniques (ECM/ECR) pour les projets internes et externes
- Construire et mettre à jour la base de données des temps pour l'usine : MTM, MTC, Kaizen, HOSHIN
- Déployer la philosophie Lean sur l'ensemble des lignes de production et des services
- Gérer et suivre les indicateurs de performance (KPI) et les activités d'amélioration des coûts
- Organiser les plannings/activités de l'équipe et instaurer une routine pour traiter régulièrement les tâches critiques

**08/2018-10/2022**

## **Ingénieur Corporate – Opérations et Transferts / Idemia, Vitré**

- Industrialisation des nouveaux produits avec les spécifications manufacturing afin d'identifier les risques et les limites du nouveau développement
- Evaluer le budget – gaspillages – restrictions – documentations – formation – qualité
- Validation des phases RFPP-RFPI et création des rapports techniques : IT, fiches d'instructions, plan de contrôle
- Déploiement et standardisation du processus aux nouvelles demandes commerciales
- Pousser une production pilote en mode "Mass Production" et transférer les connaissances du site pilote à un autre site de production de masse (A l'étranger **Maroc, République Cheque, Egypte, Pays-Bas et France**)
- Valider la première production de masse et autoriser le lancement complet et autonome de la production locale
- Optimiser la production en assurant le suivi des modifications locales et en garantissant l'utilisation et la duplication des paramètres les plus performants sur l'ensemble des lignes de production
- Collecter et construire un paquet de paramètres de cette nouvelle production et assurer la fiabilité et la montée en cadence : ramp-up, KPI, traçabilité ...
- Améliorer la production actuelle, avec de nouveaux matériaux, équipements, procédures : TPM, VSM, SMED, 5S
- Animation des réunions et des ateliers de travail : Formation, Cadrage, Innovation, Suivi et résolution de problèmes
- Déploiement du système MES en interne et chez le client final
- Élaboration de la spécification technique du système MES, incluant la définition des Master Data du système
- Prise en compte des événements pouvant impacter le contrat tout au long de son cycle de vie: % de rebut, capacité de production, déviation de process ...)
- Analyser et évaluer les résultats des indicateurs et proposer des plans d'actions

**09/2016-07/2018**

## **Ingénieur méthodes et industrialisation / BDR Thermea, Strasbourg**

- Industrialisation des nouveaux produits et mise en place de nouvelles implantation et modifications
- Augmentation de la capacité et le rendement machine dans un atelier pilote (+27 % de TRS)
- Réaliser des études techniques et la mise en place des nouvelles technologies : RFID, Kitting
- Animation des chantiers Lean 5S, SMED, TPM...
- Animation des réunions et des ateliers de travail : Cadrage, Innovation, Suivi et résolution de problèmes
- Pilotage des projets d'investissement dans le respect des objectifs QCD, assurer la montée en cadence

---

## CERTIFICATS

- MTM-1 et MTM-UAS
- Lean Six Sigma : Green Belt
- Lean Six Sigma : Black Belt (en cours)
- Eco-Marathon Shell : Suivi et industrialisation du système de transmission d'une voiture de course

---

## COMPETENCES

- Processus : vissage, automatisation, assemblage, laminage, découpe, inspection automatique, personnalisation laser/électrique, impression, emballage/conditionnement.
- MES (HYDRA, SYMESTIC, CLEVER), SAP, Appproductivity 4.0, WSW, AX, VISIO, Autodesk Inventor, pack office, Jira...

---

## LANGUES

- Anglais : Professionnel
- Arabe : Bilingue
- Français : Bilingue

---

## FORMATIONS

**SEPTEMBRE 2014 – AOÛT 2016**

**Ingénieur génie industriel de production / IPST, Strasbourg**

**SEPTEMBRE 2013 – AOÛT 2014**

**Licence science pour l'ingénieur / IPST, Strasbourg**

**SEPTEMBRE 2010 – AOÛT 2013**

**CPGE-MP / Marie Curie - Fès**

---

## CENTRES D'INTERET

- Basketball, voyages et musique